RECORD ORDER BOOKS ARE YET TO TRANSLATE INTO STRONGER REVENUES, CASH FLOWS

EPC boom faces a reality check

FE BUREAU
Mumbai, June 22

NOT A COMPLETE PICTURE

- EPC companies collectively ended FY26 with order books worth nearly **₹5 lakh cr**
- Sector revenue growth slowed to just **2.8%**
- Ebitda margins fell to a multi-year low of **10.2%**

- Operating cash-flow conversion slipped below 30%
- Experts warn labour shortages, supply-chain disruptions
- Tender awards declined nearly 18% y-o-y in FY26
- Cash-flow-from-operations-to-Ebitda conversion fell to 29% in FY26

IF INDIA'S ENGINEERING, Procurement, and Construction (EPC) companies had to choose a phrase to describe FY27, it would probably be "record order book".

From Larsen & Toubro (L&T) and NCC to KEC International and Kalpataru Projects International, recent earnings calls and investor presentations have been replete with references to all-time-high order inflows, robust bid pipelines and unprecedented revenue visibility. Some companies are sitting on order books equivalent to three to four years of revenue. Others have guided investors to double-digit growth in FY27 despite geopolitical uncertainty and execution challenges.

The optimism is understandable. After years of benefiting from the government's infrastructure push, the sector has built the strongest project pipeline in its history, spanning roads, railways, power transmission, urban infrastructure, buildings and energy-transition projects.

Yet beneath the celebratory narrative lies a less comforting reality.

A recent report by India Ratings & Research argues that the sector's biggest challenge is no longer winning orders but converting them into revenues, profits and cash flows. While EPC companies collectively ended FY26 with order books worth nearly ₹5 lakh crore — around three times their annual revenue — sector revenue growth slowed to just 2.8%, Ebitda margins fell to a multi-year low of 10.2%, and operating cash-flow conversion slipped below 30%. In other words, order books are expanding far faster than the financial returns.

The rating agency has cut its FY27 revenue growth estimate for the sector to the mid-single digits from around 10% projected earlier, despite companies guiding for growth of nearly 13%. It warns that labour shortages, supply-chain disruptions, commodity-price volatility, geopolitical uncertainty and persistent working-capital pressures could continue to weigh on performance.

During recent analyst interactions, several firms also acknowledged that execution remains challenging despite strong order inflows.

L&T has guided for 10-12% revenue growth in FY27 but cautioned that the first half could remain uneven due to global disruptions and supply-chain challenges. KEC International, despite reporting record order inflows, flagged payment delays in certain water projects and continued pressure on working capital. NCC reported an order backlog of more than ₹83,000 crore but saw revenues decline in FY26. Kalpataru Projects has emerged as one of the stronger performers, aided by robust demand in transmission, a healthy overseas order pipeline and tighter working-capital discipline.

Tender awards declined nearly 18% y-o-y in FY26, particularly in roads and water projects, suggesting that the pipeline of fresh projects may not be as strong as headline order-book numbers imply. At the same time, cash-flow stress has intensified. Cash-flow-from-operations-to-Ebitda conversion fell to 29% in FY26, less than half the historical average of around 65%, reflecting delayed collections and rising working-capital requirements. Sector Ebitda and operating cash flows have now declined for two consecutive years. The deterioration is beginning to show up in credit metrics, too. Interest coverage has slipped to around three times, net leverage has risen and total outside liabilities relative to Ebitda have increased, underscoring growing balance-sheet stress.

Amazon India deepens farm push for q-comm

GEETA NAIR
Pune, June 22

Firm is expanding a farm-to-fork supply chain that directly connects farmers with its grocery and q-comm ops

AS COMPETITION INTENSIFIES in India's quick-commerce market, Amazon is betting that the battle will be won as much on the farm as in the store.

The company is rapidly expanding a farm-to-fork supply chain that directly connects farmers with its grocery and quick-commerce operations, aiming to improve freshness, reduce wastage and gain greater control over sourcing.

The initiative comes even as Amazon accelerates the roll-out of Amazon Now, its quick-commerce service, with the company opening an average of two new micro-fulfilment centres (MFCs), or stores, every day.

Further, Amazon plans to increase the volume of produce sourced directly from farmers six-fold by the end of 2026 compared with 2025 levels. The broader effort forms part of the company's commitment to invest more than $35 billion in India by 2030.

In Pune's horticulture belt, growers queue up at Amazon-linked collection centres with freshly harvested produce. Unlike traditional supply chains, which often involve multiple intermediaries, farmers supplying to Amazon receive payments within four hours of delivery. They also benefit from transparent pricing, agronomy support and guidance on grading, handling and quality improvement.

According to the company, the model offers farmers greater demand visibility, operational transparency and long-term sourcing relationships across seasons.

"India is the first market where we have developed and scaled a farm-to-fork model of this nature," said Srikant Sree Ram, director, Amazon Fresh, Amazon India. In several international markets where Amazon operates, fresh produce is largely packaged and branded. India, by contrast, required the company to build sourcing capabilities directly from farms.

Amazon currently works with around 16,000 farmers and aggregators across the country, up from about 6,000 two years ago. Nearly 70% of the fresh produce sold on its platform is sourced within a 200-km radius, helping reduce transit times while improving freshness, traceability and inventory efficiency. The company aims to increase that figure closer to 100%.

Titan names Vijayakumar as chairman

TITAN COMPANY ON Monday announced the appointment of S Vijayakumar as chairperson and additional director of the company with effect from June 29, succeeding Sandhya Venugopal Sharma, who had assumed the role on January 4.

Vijayakumar, who is currently serving as additional chief secretary, Industries, Investment Promotion and Commerce Department for Tamil Nadu governmnet, will serve as TIDCO's nominee on the board. TIDCO is a co-promoter of Titan Company.

FE BUREAU

FROM THE FRONT PAGE

Greenspan, Fed chair through boom and bust, dies at 100

GREENSPAN SUBSEQUENTLY ADMITTED to being "shocked" that he was wrong in his assumption that bankers' self-interest would deter them from taking actions that imperiled the survival of their own institutions.

"Those of us who have looked to the self-interest of lending institutions to protect shareholders' equity, myself included, are in a state of shocked disbelief," he told the House of Representatives Committee on Oversight and Government Reform, in 2008.

But as apologies go in Washington, it fell far short of what his most ardent critics sought.

Some economists also felt the chairman, who never disguised he was a Republican, dented his political independence by backing tax cuts in 2001 proposed by President George W Bush, although he also worked closely with Democratic President Bill Clinton.

The second-longest-serving Fed chair behind William McChesney Martin, Greenspan was first tapped by President Ronald Reagan in 1987 and was later re-appointed by Presidents George HW Bush, Bill Clinton and George W Bush.

He was 80 when he left the Fed in 2006 but moved smoothly into a new career as a consultant and adviser with his own firm, Greenspan Associates, offering insights on where he thought the economy was going for big fees.

'90S BOOM

At the Fed, Greenspan built on the successes of his predecessor, Paul Volcker, who stamped out the raging inflation of the late 1970s and ?early 1980s. Indeed, in his final few years at the central bank Greenspan spent more time worrying about the risks of deflation taking hold than about high inflation re-emerging.

The ten-year expansion in the 1990s was fueled in part by a huge stocks rally that Greenspan suggested in 1996 might reflect an "irrational exuberance." He later backed away from that comment, saying it was not his role to second-guess investors.

Greenspan was often referred to as the second most powerful person in the country, after the president, because of the central bank's ability to influence the economy through changes in short-term interest rates.

Pensive, serious and quiet, he laid out his views in elliptical testimonies and speeches that were parsed endlessly by pundits. He once warned an economists' group that he spent a lot of his time worrying about being too clear.

"What I've learned at the Fed is a new language called 'Fed speak'. We learn to mumble with great incoherence," he said.

He could speak in such a roundabout way that his wife, Andrea Mitchell, said she "just didn't get it" the first few times he proposed marriage. The couple dated for 12 years before they married in April 1997. It was the second marriage for both.

Greenspan said he did his best thinking in the bathtub, indulging in baths that sometimes lasted two hours as he read reports and wrote speeches and public testimony.

MUSIC CAME FIRST

Born in New York City on March 6, 1926, Greenspan was the only child of Rose and Herbert Greenspan. His parents divorced when he was young and he was raised in a small apartment in the Washington Heights section of New York with his mother and grandparents.

Greenspan's first love was music and he spent two years at New York's Juilliard School studying the clarinet. He toured briefly with a swing band as a saxophone player before turning to economics studies at New York University.

In his youth, Greenspan was a friend and associate of the novelist Ayn Rand, who espoused the supremacy of the free markets and the profit motive in books such as "Atlas Shrugged" and "The Fountainhead." REUTERS

Four India-bound vessels cross Hormuz

THE DISRUPTION SHARPLY impacted trade flows, with weekly fertiliser exports through Hormuz falling nearly 90% from around 600,000 tonne in late February to about 60,000 tonne in early June.

Sources said that the arrival of fertiliser shipments was disrupted due to the crisis in West Asia, where urea shipments of 0.33 MT and ships carrying 0.22-0.25 MT of DAP were stranded at the strait, impacting supplies of soil nutrients to states.

Officials said that while the government does not foresee any fertiliser shortage in the ongoing kharif season, inventories remain comfortable due to diversification of imports and higher domestic production.

According to the ministry, cumulative fertiliser stocks stood at 196.08 lakh tonne (LT) as of June 22, compared with 168.67 LT during the corresponding period last year. Stocks include 81.44 LT of urea, 20.92 LT of DAP, 55.91 LT of NPKs, 12.68 LT of MOP and 25.13 LT of SSP. The ministry said fertiliser sales between March 1 and June 21 reached 153.4 LT, compared with 140.2 LT during the corresponding period last year. Sales included 79.1 LT of urea, 34.8 LT of NPKs and 19.8 LT of DAP and TSP.

To offset the impact of the disruption, domestic fertiliser production reached 133.12 LT, while import arrivals stood at 43.69 LT during the period. The official said that by the end of June, 2.5 MT of urea, DAP and NPKs are expected to reach Indian ports, boosting availability further.

The ministry said India has also successfully contracted 17.70 LT of urea under its latest global tender evaluation. With this addition, the country has tied up more than 90 LT of urea and phosphatic and potassic fertilisers from the global market for the ongoing kharif season.

As part of diversification efforts, urea supplies have been secured from Oman, Malaysia, Vietnam, Georgia, Nigeria, Russia, Finland, Egypt, Algeria, Turkey and the Netherlands, while DAP and NPK imports have been sourced from Russia, Morocco, Egypt, the US, Jordan, South Korea, Tunisia and Saudi Arabia. The ministry said the sourcing strategy was supported through coordination with 28 Indian Missions abroad to create alternative import channels and maintain fertiliser availability despite disruptions in the Gulf region.

"The Department of Fertilizers continues to work closely with state governments, distribution agencies and cooperative networks to ensure India's fertiliser security remains strong, stable and well managed," the ministry said.

BJP govt in Bengal wants Lyons Range to roar again

DASGUPTA NOTED THAT the exchange, one of India's oldest financial institutions, has been struggling due to prolonged legal and regulatory hurdles, and that its revival could help Kolkata regain its status as a key financial hub for eastern India.

The CSE has not conducted trading since April 2013, when Sebi suspended its operations after flagging multiple concerns—including compliance lapses, weak governance practices, inadequate technological infrastructure, and a lack of proper clearing and settlement systems. The suspension was subsequently upheld by the courts. Following years of legal disputes, the exchange applied for voluntary exit from its status as a stock exchange in February 2025. However, Sebi has not yet issued a final exit order, leaving the door open for a possible revival.

The government's announcement follows recent efforts by the exchange itself to restart operations. A delegation from the CSE met Industry Minister Tapas Roy, urging the state government to help prevent the institution from shutting down. In a letter submitted to the minister, CSE officials expressed their intention to withdraw the voluntary exit application filed with SEBI and instead revive the exchange and resume trading activities.

While the announcement has generated optimism, bringing the exchange back into operation will not be a simple process. India's stock market ecosystem has changed significantly over the past decade, with exchanges now expected to operate sophisticated electronic trading platforms, maintain strong cybersecurity systems, and ensure seamless clearing and settlement mechanisms. Restarting trading would require CSE to demonstrate compliance with all modern regulatory and technological requirements—involving significant investment in technology, infrastructure and governance systems.

Supporters of the move, however, believe the revival fits well with the BJP government's promise of industrial development and economic growth in West Bengal, arguing that a functioning regional stock exchange could help smaller businesses in eastern India access funding more easily. Whether the historic institution can overcome the regulatory and financial challenges ahead remains to be seen—but for now, the state government's backing has given the CSE alcutta Stock Exchange a fresh opportunity to fight for its future.

BAJAJ HOUSING FINANCE

BAJAJ HOUSING FINANCE LTD.

CIN: L65910PN2008PLC132228
Registered Office: Bajaj Auto Limited Complex Mumbai - Pune Road, Akurdi, Pune - 411035, Maharashtra
Email ID: bhflinvestor.service@bajajhousing.co.in | **Tel:** (020) 7187 8060
Website: https://www.bajajhousingfinance.in

INFORMATION REGARDING 18TH ANNUAL GENERAL MEETING TO BE HELD THROUGH VIDEO CONFERENCING ("VC")/OTHER AUDIO-VISUAL MEANS ("OAVM")

Members may please note that the 18th Annual General Meeting of the members of the Company will be held through VC/OAVM ("e-AGM") on Wednesday, 29 July 2026 at 03:45 p.m. (IST) in compliance with the applicable provisions of the Companies Act, 2013 (the "Act") and rules framed thereunder, read with General Circular No. 03/2025 dated 22 September 2025 issued by Ministry of Corporate Affairs ("MCA") and SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015 (the "SEBI Listing Regulations"), to transact the businesses as set out in the Notice convening the e-AGM.

The Notice of e-AGM and Annual Report for the FY2026 will also be made available on the following websites:

Company	https://www.bajajhousingfinance.in/annual-reports	
Stock Exchanges	BSE Limited	National Stock Exchange of India Limited
	https://www.bseindia.com/	https://www.nseindia.com/
KFin Technologies Limited ("KFin") (Being e-voting service provider)	https://evoting.kfintech.com	

Manner of registering/updating e-mail address and/or bank account details:

Physical Holding	To update e-mail address for receiving the Notice of the e-AGM, Annual Report for the FY2026 and e-voting login credentials and/or bank account details, submit the Form ISR-1 (available at the website of the Company at https://www.bajajhousingfinance.in/investor-relations-investor-request-forms) duly filled and signed along with requisite supporting documents to KFin at Unit: Bajaj Housing Finance Limited, Selenium Building, Tower-B, Plot No 31 & 32, Financial District, Nanakramguda, Serilingampally, Hyderabad, Rangareddy, Telangana, India - 500 032. Members whose e-mail address is already registered with Company/KFin, may update their bank account details by sending Form ISR-1 along with requisite documents to einward.ris@kfintech.com
Dematerialised holding	Members holding shares in dematerialised (demat) mode are requested to register/update their e-mail address and bank account details with their relevant Depository Participants.

Manner of casting vote through e-voting:

The detailed procedure for remote e-voting or e-voting during the meeting will be provided in the Notice of e-AGM.

In case of queries, Members are requested to write to einward.ris@kfintech.com or call at the toll-free number i.e., 1800-309-4001.

For **Bajaj Housing Finance Limited**

Sd/-
Atul Patni
Company Secretary

Place: Pune
Date: 22 June 2026

BAJAJ FINANCE

BAJAJ FINANCE LIMITED

CIN: L65910MH1987PLC042961
Registered Office: : C/o Bajaj Auto Limited, Akurdi, Pune - 411 035
Website: https://www.aboutbajajfinserv.com/finance-about-us
Email ID: investor.service@bajajfinserv.in | **Tel No:** (020) 7157 6403 **Fax:** (020) 7157 6364

INFORMATION REGARDING 39th ANNUAL GENERAL MEETING TO BE HELD THROUGH VIDEO CONFERENCING ("VC")/OTHER AUDIO-VISUAL MEANS ("OAVM")

Members may please note that the 39th Annual General Meeting of the members of the Company will be held through VC/OAVM ("e-AGM") on Thursday, 30 July 2026 at 3:30 p.m. (IST) in compliance with the applicable provisions of the Companies Act, 2013 (the "Act") and rules framed thereunder, read with General Circular No. 03/2025 dated 22 September 2025 issued by Ministry of Corporate Affairs ("MCA") and SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015 (the "SEBI Listing Regulations"), to transact the businesses as set out in the Notice convening the e-AGM.

The Notice of e-AGM and Annual Report for the FY2026 will also be made available on the following websites:

Company	https://www.aboutbajajfinserv.com/finance-investor-relations-annual-reports	
Stock Exchanges	BSE Limited	National Stock Exchange of India Limited
	https://www.bseindia.com/	https://www.nseindia.com/
KFin Technologies Limited ("KFin") (Being e-voting service provider)	https://evoting.kfintech.com	

Pursuant to the recent amendment to Regulation 12 of the SEBI Listing Regulations, the Company is mandated to pay the dividend only through electronic mode, as prescribed under the aforesaid Regulations. Accordingly, Members may note that dividend warrants, demand drafts, or cheques in physical form will no longer be issued by the Company for payment of dividend.

Manner of registering/updating e-mail address and/or bank account details:

Physical Holding	• E-mail address for receiving the Notice of the e-AGM, Annual Report for the FY2026 and e-voting login credentials; or • Bank account details for receiving dividend directly in their bank accounts through electronic clearing service (ECS) or any other means. To update the aforesaid details, submit the Form ISR-1 duly filled and signed along with requisite supporting documents to KFin at Unit: Bajaj Finance Limited, Selenium Building, Tower-B, Plot No 31 & 32, Financial District, Nanakramguda, Serilingampally, Hyderabad, Rangareddy, Telangana, India - 500 032. Members whose email address is already registered with Company/KFin may update their bank account details by sending requisite documents to einward.ris@kfintech.com.
Dematerialised holding	Members holding shares in dematerialised (demat) mode are requested to register/update their email address and bank account details with the relevant Depository Participants.

Manner of casting vote through e-voting:

The detailed procedure for remote e-voting or e-voting during the meeting will be provided in the Notice of e-AGM.

In case of queries, Members are requested to write to einward.ris@kfintech.com or call at toll-free number i.e., 1800-309-4001.

For Bajaj Finance Limited

Sd/-
R Vijay
Company Secretary

Place: Pune
Date: 22 June 2026

शालेय शिक्षण विभाग आणि गुगलमध्ये कृत्रिम बुद्धिमत्ता प्रशिक्षणासाठी करार

राज्यातील चार लाख शिक्षकांना मिळणार लाभ

संगमनेर (वार्ताहर) : राज्यातील शिक्षकांना कृत्रिम बुद्धिमत्ता आणि डिजिटल तंत्रज्ञानाचे प्रगत प्रशिक्षण उपलब्ध करून देण्यासाठी शालेय शिक्षण विभाग आणि गुगल फॉर एज्युकेशन यांच्यादरम्यान उद्देशपत्रावर स्वाक्षरी करण्यात आली. या उपक्रमाअंतर्गत पुढील दीड वर्षांच्या कालावधीत राज्यातील चार लाखांहून अधिक शिक्षकांना 'गुगल एआय एज्युकेटर सिरीज' अंतर्गत प्रशिक्षण देण्यात येणार आहे.

शालेय शिक्षण मंत्री दादा भुसे यांच्या अध्यक्षतेखाली मंत्रालयातील त्यांच्या कार्यालयात आयोजित कार्यक्रमात गुगलच्या वतीने जिओ आणि एज्युकेशन विभागाचे उपाध्यक्ष ख्रिस फिलिप्स, तर शालेय शिक्षण विभागाच्या वतीने सहसचिव ताशीलदार यांनी उद्देशपत्रावर स्वाक्षरी केली.

यावेळी बोलताना भुसे यांनी सांगितले की, कृत्रिम बुद्धिमत्ता आणि डिजिटल तंत्रज्ञानाच्या युगात शिक्षकांना आधुनिक कौशल्यांनी सुसज्ज करणे ही काळाची गरज आहे. या कराराअंतर्गत टप्प्याटप्प्याने शिक्षकांना प्रशिक्षण देण्यात येणार असून प्रारंभी निवडक मास्टर ट्रेनर्सना प्रशिक्षण दिले जाईल. त्यानंतर हे प्रशिक्षित शिक्षक राज्यभरातील इतर शिक्षकांना प्रशिक्षण देतील. या माध्यमातून राज्यातील प्रत्येक शाळेपर्यंत कृत्रिम बुद्धिमत्तेवरील प्रशिक्षण पोहोचविण्याचा प्रयत्न करण्यात येणार आहे. विशेष म्हणजे या उपक्रमासाठी राज्य शासनावर कोणताही आर्थिक भार पडणार नसून संपूर्ण प्रशिक्षण गुगलमार्फत विनामूल्य उपलब्ध करून दिले जाणार आहे. शिक्षकांच्या डिजिटल सुरक्षिततेची काळजी घेण्यात आली असून या संपूर्ण प्रक्रियेवर महाराष्ट्र शासनाचे नियंत्रण राहणार असल्याचेही त्यांनी स्पष्ट केले.

शालेय शिक्षण राज्यमंत्री डॉ. पंकज भोयर यांनी सांगितले की, २१व्या शतकात शिक्षण क्षेत्रात कृत्रिम बुद्धिमत्तेचे महत्त्व झपाट्याने वाढत आहे. शासकीय तसेच अनुदानित शाळांमधील शिक्षकांना जागतिक दर्जाच्या संस्थेकडून प्रशिक्षण मिळावे, अशी विभागाची अपेक्षा होती. गुगल फॉर एज्युकेशन सोबत झालेल्या या सहकार्यामुळे राज्यातील लाखो शिक्षकांना अत्याधुनिक प्रशिक्षणाचा लाभ मिळणार आहे. मास्टर ट्रेनर्सच्या माध्यमातून राज्यातील प्रत्येक शाळेपर्यंत हे प्रशिक्षण पोहोचविण्याचा प्रयत्न करण्यात येणार असून त्यामुळे शिक्षकांसह विद्यार्थ्यांनाही मोठा फायदा होईल. तसेच कृत्रिम बुद्धिमत्तेबाबत आवश्यक जनजागृती निर्माण होण्यासही मदत मिळेल, असे त्यांनी नमूद केले.

राष्ट्रीय शैक्षणिक धोरण २०२० च्या उद्दिष्टांशी सुसंगत असलेल्या या उपक्रमामुळे तंत्रज्ञानाधारित अध्यापन पद्धतींचा प्रसार होण्यास मदत होईल. तसेच आयसीटी प्रयोगशाळा, कनेक्टेड वर्गखोल्या, स्मार्ट वर्गखोल्या, डिजिटल ग्रंथालये आणि भाषा प्रयोगशाळा यांसारख्या डिजिटल शिक्षण सुविधांना बळकटी मिळणार आहे. कार्यक्रमास शालेय शिक्षण विभागाचे प्रधान सचिव रणजितसिंह देओल, सहसचिव ताशीलदार, गुगल फॉर एज्युकेशनचे वरिष्ठ अधिकारी संजय जैन, विभागातील वरिष्ठ अधिकारी उपस्थित होते.

या सहकार्याअंतर्गत शिक्षकांमध्ये कृत्रिम बुद्धिमत्ता साक्षरता वाढविणे, डिजिटल कौशल्ये विकसित करणे, मराठी, हिंदी व इंग्रजी भाषांमध्ये स्थानिकीकरण केलेली प्रशिक्षण सामग्री उपलब्ध करून देणे, शिक्षकांना सुरक्षित डिजिटल ओळख प्रदान करणे तसेच आधुनिक गुगल एआय साधनांचा शैक्षणिक वापर करण्यास प्रोत्साहन देण्यात येणार आहे. याशिवाय शिक्षकांच्या व्यावसायिक विकासाला चालना देण्यात येणार आहे.

आंबेनळी घाटातील दरीत पर्यटक कोसळला

ट्रेकर्स आणि स्थानिक बचाव पथकाने वाचवला जीव

सातारा, (प्रतिनिधी) : महाबळेश्वर–पोलादपूरला जोडणाऱ्या निसर्गरम्य पण तितक्याच धोकादायक आंबेनळी घाटात शनिवारी रात्री थरारक घटना घडली. मेटतळे वॉटरफॉलनजीक लघुशंकेसाठी थांबलेला एक पर्यटक तोल जाऊन अचानक खोल दरीत कोसळला. मात्र, 'दैव बलवत्तर' म्हणून आणि महाबळेश्वर ट्रेकर्ससह प्रतापगड बचाव पथकाच्या समयसूचकतेमुळे या पर्यटकाचा जीव वाचवण्यात यश आले.

शनिवारी रात्री पावणेअकराच्या सुमारास घाटातून 'प्रतापगड सर्च अँड रेस्क्यू टीम'ला व्यक्ती दरीत पडल्याचा आपत्कालीन फोन आला. पाऊस, दाट धुके आणि कमालीच्या अंधारातही जवानांनी तात्काळ घटनास्थळ गाठले. सुरुवातीला पोलिस हजर नसताना, परिस्थितीचे गांभीर्य ओळखून पथकाने महाबळेश्वर पोलिसांशी संपर्क साधला. पोलिस कर्मचारी तात्काळ दाखल झाल्यानंतर जवानांनी दोरी आणि स्ट्रेचरच्या साहाय्याने शोधमोहीम सुरू केली.

रात्रीची वेळ आणि निसरड्या मातीचे मोठे आव्हान समोर होते. अशा अत्यंत प्रतिकूल परिस्थितीत जवान जीव धोक्यात घालून दरीत उतरले आणि काही वेळातच त्यांना पर्यटक जखमी अवस्थेत आढळला. दरम्यान, 'महाबळेश्वर ट्रेकर्स'चे पथकही मदतीसाठी दाखल झाले. पाऊस आणि चिखलामुळे जखमीला वर आणणे कठीण होते; परंतु दोन्ही पथकाच्या संयुक्त प्रयत्नांनी पर्यटकाला स्ट्रेचरवर बांधून सुखरूप बाहेर काढले.

या मोहिमेत प्रतापगड पथकाचे अनिकेत वागदरे, अजित जाधव, महाबळेश्वर ट्रेकर्सचे सोमनाथ वागदरे, सुजित कोळी आणि महाबळेश्वर पोलिस कर्मचाऱ्यांनी कामगिरी बजावली.

पावसाअभावी चाऱ्याचे संकट; मेंढपाळांची भटकंती वाढली

मंचर, (प्रतिनिधी) : पावसाने ओढ दिल्याने माळरानावरील हिरवा चारा पूर्णपणे नाहीसा झाला आहे. त्यामुळे भटकी जनावरे तसेच मेंढपाळांसमोर चाऱ्याचे गंभीर संकट निर्माण झाले असून जनावरांचे हाल होत आहेत. साधारणपणे पावसाच्या सुरुवातीनंतर माळरानावर हिरवे गवत उगवते. त्यामुळे गुरे, मेंढ्या आणि शेळ्यांसाठी नैसर्गिक चाऱ्याची उपलब्धता होते. मात्र यंदा पाऊस वेळेवर न झाल्याने माळराने ओसाड पडली असून जनावरांना खाण्यासाठी हिरवा चारा मिळत नाही. परिणामी मेंढपाळांना आपल्या मेंढ्या व शेळ्यांसाठी चाऱ्याच्या शोधात भटकंती करावी लागत आहे.

क्रिकेट नेक्स्ट ॲकॅडमी, राजपुत क्रिकेट, ब्रिलीयंट्स क्रिकेट संघांची विजयी कामगिरी

इलिना त्यागी

स्टीफन शिरोडकर

पुणे : पुणे क्रिकेट ॲकॅडमी आणि सागर कांबळे यांच्यावतीने 'पीसीए बिगबॅश करंडक' आंतरक्लब १४ वर्षांखालील गटाच्या टी–२० रात्र–दिवस क्रिकेट स्पर्धेत क्रिकेट नेक्स्ट ॲकॅडमी संघाने सलग दोन विजय तर, राजपुत क्रिकेट ॲकॅडमी आणि ब्रिलीयंट्स क्रिकेट ॲकॅडमी या संघांनी आपापल्या प्रतिस्पर्धी संघांचा पराभव करून विजयी कामगिरी केली. सातारा रोड येथील टेंभेकर फार्म्सच्या मैदानावर सुरू असलेल्या या स्पर्धेत ओजस वीरकर याने केलेल्या अष्टपैलू कामगिरीच्या जोरावर क्रिकेट नेक्स्ट ॲकॅडमीने पुणे क्रिकेट ॲकॅडमीचा ७ गडी राखून पराभव केला. ओजस याने ३ विकेट आणि नाबाद ३२ धावांची खेळी केली. दुसऱ्या सामन्यात इलिना त्यागी हिने फटकाबलेल्या नाबाद ७० धावांच्या जोरावर क्रिकेट नेक्स्ट ॲकॅडमीने पुणे स्टार्स संघाचा ८ गडी राखून सहज पराभव केला. इलिना हिने ४५ चेंडूत ११ चौकारांसह नाबाद ७० धावांची खेळी केली. गौरव धोले याने केलेल्या अष्टपैलू खेळीमुळे राजपुत क्रिकेट ॲकॅडमीने एसएम क्रिकेट ॲकॅडमीचा ५ गडी राखून पराभव केला. स्टीफन शिरोडकर याने केलेल्या अष्टपैलू कामगिरीच्या जोरावर ब्रिलीयंट्स क्रिकेट ॲकॅडमीने एसएम क्रिकेट ॲकॅडमीचा २९ धावांनी पराभव केला. स्टीफन याने ५८ धावांची खेळी केली आणि २५ धावांत पाच गडी टिपले.

'पीसीए बिगबॅश करंडक' स्पर्धा

MAHARASHTRA SCOOTERS
BAJAJ

महाराष्ट्र स्कूटर्स लिमिटेड

CIN: L35912MH1975PLC018376
नोंदणीकृत कार्यालय: बजाज ऑटो लिमिटेड कॉम्प्लेक्स, मुंबई-पुणे रोड, पुणे, महाराष्ट्र—४११०३५
दूरध्वनी: (०२०)७१५७ ६०६६ | **फॅक्स:** (०२०) ७१५० ५७९२
ईमेल आयडी: investors@msls.co.in | **संकेतस्थळ:** www.mahascooters.com

व्हिडिओ कॉन्फरन्सिंग ("व्हीसी")/इतर ऑडिओ-व्हिज्युअल माध्यमांद्वारे ("ओएव्हीएम") होणाऱ्या ५१ व्या वार्षिक सर्वसाधारण सभेबाबत माहिती

सदस्यांनी कृपया नोंद घ्यावी की कंपनीच्या सदस्यांची ५१ वी वार्षिक सर्वसाधारण सभा व्हिडिओ कॉन्फरन्सिंग (VC)/इतर ऑडिओ-व्हिज्युअल माध्यमांद्वारे (OAVM) ("ई-एजीएम") बुधवार, दिनांक २९ जुलै २०२६ रोजी सकाळी १०:४५ वाजता (IST) आयोजित करण्यात येणार आहे. ही सभा कंपनी अधिनियम, २०१३ ("अधिनियम") मधील लागू तरतुदी व त्याअंतर्गत तयार करण्यात आलेले नियम, तसेच कॉर्पोरेट व्यवहार मंत्रालयाने ("एमसीए") दिनांक २२ सप्टेंबर २०२५ रोजी जारी केलेले सामान्य परिपत्रक क्रमांक ०३/२०२५ आणि सेबी (लिस्टिंग ऑब्लिगेशन्स अँड डिस्क्लोजर रिक्वायरमेंट्स) विनियम, २०१५ ("सेबी लिस्टिंग विनियम") यांच्या अनुषंगाने आयोजित करण्यात येत आहे. ई-एजीएमची सूचना (Notice) मध्ये नमूद केलेल्या व्यवसायांच्या व्यवहारासाठी ही सभा बोलावण्यात आली आहे.

ई-एजीएम ची सूचना आणि आर्थिक वर्ष २०२६ साठीचा वार्षिक अहवाल खालील ठिकाणी देखील उपलब्ध करून देण्यात येईल:

कंपनी	https://www.mahascooters.com/investors.html#generalMeetings	
स्टॉक एक्सचेंज	बीएसई लिमिटेड https://www.bseindia.com/	नॅशनल स्टॉक एक्स्चेंज ऑफ इंडिया लिमिटेड https://www.nseindia.com/
केफिन टेक्नॉलॉजीज लिमिटेड ("केफिन") ई-मतदान सेवा प्रदाता म्हणून नियुक्त संस्था (ई-मतदान सेवा प्रदाता आहे)	https://evoting.kfintech.com	

सेबी लिस्टिंग विनियमांच्या विनियम १२ मध्ये केलेल्या नुकत्याच करण्यात आलेल्या सुधारणेनुसार, खालील विनियमांनुसार विहित केल्यानुसार कंपनीला फक्त इलेक्ट्रॉनिक पद्धतीने लाभांश देणे बंधनकारक आहे. त्यानुसार, सदस्यांनी नोंद घ्यावी की, कंपनीकडून यापुढे लाभांश देण्यासाठी लाभांश वॉरंट्स, डिमांड ड्राफ्ट्स किंवा चेक्स जारी केले जाणार नाहीत.

ई-मेल पत्ता आणि/किंवा बँक खात्याचे तपशील नोंदवण्याची/अद्ययावत करण्याची पद्धत:

वास्तविक स्वरूपात धारण करणे	➢ ई-एजीएमची सूचना, आर्थिक वर्ष २०२६ साठीचा वार्षिक अहवाल आणि ई-मतदानासाठीचे लॉगिन क्रेडेन्शियल्स मिळवण्यासाठी ई-मेल पत्ता; किंवा ➢ इलेक्ट्रॉनिक क्लिअरिंग सर्व्हिस (ईसीएस) किंवा इतर कोणत्याही माध्यमातून थेट त्यांच्या बँक खात्यात लाभांश मिळवण्यासाठी बँक खात्याचे तपशील. वरील तपशील अद्ययावत करण्यासाठी, आवश्यक सहाय्यक दस्तऐवजांसह योग्यरितीने भरलेला आणि स्वाक्षरी केलेला फॉर्म ISR-1 केफिनकडे पुढे दिलेल्या पत्त्यावर सादर करावा: युनिट: महाराष्ट्र स्कूटर्स लिमिटेड, सेलेनियम बिल्डिंग, टॉवर-बी, प्लॉट क्र. ३१ आणि ३२, आर्थिक जिल्हा, नानकरामगुडा, सेरिलिंगमपल्ली, हैदराबाद, रंगारेड्डी, तेलंगणा, भारत - ५०० ०३२. ज्या सदस्यांचे ई-मेल आयडी कंपनीकडे किंवा KFin कडे आधीच नोंदणीकृत आहेत, ते आवश्यक कागदपत्रे einward.ris@kfintech.com या ई-मेल आयडीवर पाठवून त्यांच्या बँक खात्याचा तपशील अद्ययावत करू शकतात.
डीमटेरिअलाइज्ड स्वरूपात धारण करणे	ज्या सदस्यांनी डीमटेरिअलाइज्ड (डिमॅट) स्वरूपात शेअर्स धारण केले आहेत त्यांना विनंती केली जात आहे की त्यांनी त्यांच्या संबंधित डीपींकडे त्यांचा ईमेल पत्ता आणि बँक खात्याची माहिती नोंदवावी / अद्ययावत करावी.

ई-मतदानाद्वारे मतदान करण्याची पद्धत:

रिमोट ई-मतदान किंवा सभेदरम्यान करण्यात येणाऱ्या ई-मतदानाची सविस्तर प्रक्रिया ई-एजीएमच्या सूचनेमध्ये प्रदान करण्यात येईल.

काही शंका असतील तर, सदस्यांना einward.ris@kfintech.com या ईमेलवर लिहिण्याची किंवा १८००-३०९-४००१ या टोल-फ्री क्रमांकावर कॉल करण्याची विनंती केली जात आहे.

महाराष्ट्र स्कूटर्स लिमिटेड साठी
सही/-
सौरभ एरंडे
कंपनी सचिव

ठिकाण: पुणे
दिनांक: २२ जून २०२६

BAJAJ HOLDINGS & INVESTMENT

बजाज होल्डिंग्ज अँड इन्व्हेस्टमेंट लिमिटेड

कंपनी ओळख क्र.: एल६५१००पीएन१९४५पीएलसी००४६५६
नोंदणीकृत कार्यालय: मार्फत बजाज ऑटो लिमिटेड कॉम्प्लेक्स, मुंबई-पुणे रोड, आकुर्डी, पुणे - ४११ ०३५
संकेतस्थळ: www.bhil.in | **ईमेल आयडी:** investors@bhil.in | **दूरध्वनी क्रमांक:** (०२०) ७१५७ ६०६६ | **फॅक्स:** (०२०) ७१५० ५७१२

व्हिडिओ कॉन्फरन्सिंग ("व्हीसी")/इतर ऑडिओ-व्हिज्युअल माध्यमांद्वारे ("ओएव्हीएम") होणाऱ्या ८१व्या वार्षिक सर्वसाधारण सभेबाबत माहिती

सदस्यांनी कृपया नोंद घ्यावी की, कंपनीच्या सदस्यांची ८१वी वार्षिक सर्वसाधारण सभा व्हीसी/ओएव्हीएम द्वारे ("ई-एजीएम") शुक्रवार, ३१ जुलै २०२६ रोजी सायंकाळी ४:०० वाजता (भारतीय प्रमाण वेळेनुसार) आयोजित करण्यात येईल. ही सभा कंपनी अधिनियम, २०१३ ("अधिनियम") आणि त्याअंतर्गत बनवलेल्या लागू नियमांच्या तरतुदी, तसेच मिनीस्ट्री ऑफ कॉर्पोरेट अफेअर्सने ("एमसीए") जारी केलेल्या २२ सप्टेंबर २०२५ रोजीच्या जनरल सर्क्युलर क्रमांक ०३/२०२५ आणि सेबी (लिस्टिंग ऑब्लिगेशन्स अँड डिस्क्लोजर रिक्वायरमेंट्स) रेग्युलेशन्स, २०१५ ("सेबी लिस्टिंग रेग्युलेशन्स") यांच्या अनुपालनात आयोजित केली जाईल. या ई-एजीएमच्या सूचनेमध्ये नमूद केलेल्या कामकाजासाठी निर्धारित करण्यात आली आहे.

ई-एजीएमची सूचना आणि आर्थिक वर्ष २०२६ च्या वार्षिक अहवाल खालील ठिकाणी देखील उपलब्ध करून दिले जातील:

कंपनी	https://www.bhil.in/investors.html#url-annual-reports	
स्टॉक एक्स्चेंजेस	बीएसई लिमिटेड	नॅशनल स्टॉक एक्स्चेंज ऑफ इंडिया लिमिटेड
	https://www.bseindia.com/	https://www.nseindia.com/
केफिन टेक्नॉलॉजीज लिमिटेड ("केफिन") (ई-व्होटिंग सेवा प्रदाता म्हणून)	https://evoting.kfintech.com	

सेबी लिस्टिंग रेग्युलेशन्सच्या रेग्युलेशन १२ मध्ये अलीकडेच करण्यात आलेल्या सुधारणेनुसार, कंपनीला लाभांश केवळ इलेक्ट्रॉनिक पद्धतीनेच अदा करणे बंधनकारक आहे. त्यानुसार, सदस्यांनी कृपया नोंद घ्यावी की लाभांशाच्या देयकासाठी कंपनीकडून लाभांश वॉरंट्स, डिमांड ड्राफ्ट्स किंवा चेक्स प्रत्यक्ष स्वरूपात यापुढे जारी केले जाणार नाहीत.

ईमेल पत्ता आणि/किंवा बँक खात्याचे तपशील नोंदविण्याची/अपडेट करण्याची पद्धत:

फिजिकल होल्डिंग	• ई-एजीएमची सूचना, आर्थिक वर्ष २०२६ चा वार्षिक अहवाल आणि ई-व्होटिंग लॉगिन क्रेडेन्शियल्स प्राप्त करण्यासाठी ईमेल पत्ता; किंवा • इलेक्ट्रॉनिक क्लिअरिंग सर्व्हिस (ईसीएस) किंवा इतर कोणत्याही माध्यमातून थेट आपल्या बँक खात्यात लाभांश प्राप्त करण्यासाठी बँक खात्याचे तपशील. वरील तपशील अपडेट करण्यासाठी, आवश्यक सहाय्यक कागदपत्रांसह योग्य प्रकारे भरलेला आणि स्वाक्षरी केलेला फॉर्म आयएसआर-१ केफिनकडे या पत्त्यावर सादर करावा: युनिट: बजाज होल्डिंग्ज अँड इन्व्हेस्टमेंट लिमिटेड, सेलेनियम बिल्डिंग, टॉवर-बी, प्लॉट क्रमांक ३१ आणि ३२, फायनान्शियल डिस्ट्रिक्ट, नानकरामगुडा, सेरिलिंगमपल्ली, हैदराबाद, रंगारेड्डी, तेलंगणा, भारत - ५०० ०३२. ज्या सदस्यांचा ईमेल पत्ता कंपनी/केफिनकडे आधीच नोंदणीकृत आहे, ते आवश्यक कागदपत्रे einward.ris@kfintech.com या ईमेलवर पाठवून त्यांच्या बँक खात्याचे तपशील अपडेट करू शकतात.
डिमॅटेरियलाइज्ड होल्डिंग	डिमॅटेरियलाइज्ड (डिमॅट) स्वरूपात शेअर्स धारण करणाऱ्या सदस्यांनी आपला ईमेल पत्ता आणि बँक खात्याचे तपशील संबंधित डिपॉझिटरी पार्टिसिपंट्सकडे नोंदवावेत/अपडेट करावेत.

ई-व्होटिंगद्वारे मतदान करण्याची पद्धत:

रिमोट ई-व्होटिंग किंवा सभेदरम्यान ई-व्होटिंग करण्याची सविस्तर प्रक्रिया ई-एजीएमच्या सूचनेमध्ये दिली जाईल.

काही प्रश्न किंवा शंका असल्यास, सदस्यांनी einward.ris@kfintech.com वर लिहावे किंवा टोल-फ्री क्रमांक १८००-३०९-४००१ वर संपर्क साधावा.

बजाज होल्डिंग्ज अँड इन्व्हेस्टमेंट लिमिटेड करिता
स्वाक्षरी/-
सौरभ एरंडे
कंपनी सचिव

स्थळ: पुणे
दिनांक: २२ जून २०२६

BAJAJ HOUSING FINANCE

बजाज हाऊसिंग फायनान्स लिमिटेड

कंपनी ओळख क्र.: एल६५९१०पीएन२००८पीएलसी१३२२२८
नोंदणीकृत कार्यालय: बजाज ऑटो लिमिटेड कॉम्प्लेक्स, मुंबई-पुणे रोड, आकुर्डी, पुणे - ४११०३५, महाराष्ट्र
ईमेल आयडी: bhflinvestor.service@bajajhousing.co.in | **दूरध्वनी क्रमांक:** (०२०) ७१८७ ८०६०
संकेतस्थळ: https://www.bajajhousingfinance.in

व्हिडिओ कॉन्फरन्सिंग ("व्हीसी")/इतर ऑडिओ-व्हिज्युअल माध्यमांद्वारे ("ओएव्हीएम") होणाऱ्या १८व्या वार्षिक सर्वसाधारण सभेबाबत माहिती

सदस्यांनी कृपया नोंद घ्यावी की, कंपनीच्या सदस्यांची १८वी वार्षिक सर्वसाधारण सभा व्हीसी/ओएव्हीएम द्वारे ("ई-एजीएम") बुधवार, २९ जुलै २०२६ रोजी दुपारी ०३:४५ वाजता (भारतीय प्रमाण वेळेनुसार) आयोजित करण्यात येईल. ही सभा कंपनी अधिनियम, २०१३ ("अधिनियम") आणि त्याअंतर्गत बनवलेल्या लागू नियमांच्या तरतुदी, तसेच मिनीस्ट्री ऑफ कॉर्पोरेट अफेअर्सने ("एमसीए") जारी केलेल्या २२ सप्टेंबर २०२५ रोजीच्या जनरल सर्क्युलर क्रमांक ०३/२०२५ आणि सेबी (लिस्टिंग ऑब्लिगेशन्स अँड डिस्क्लोजर रिक्वायरमेंट्स) रेग्युलेशन्स, २०१५ ("सेबी लिस्टिंग रेग्युलेशन्स") यांच्या अनुपालनात आयोजित केली जाईल. या ई-एजीएमच्या सूचनेमध्ये नमूद केलेल्या कामकाजासाठी निर्धारित करण्यात आली आहे.

ई-एजीएमची सूचना आणि आर्थिक वर्ष २०२६ चा वार्षिक अहवाल खालील संकेतस्थळांवर देखील उपलब्ध करून दिले जातील:

कंपनी	https://www.bajajhousingfinance.in/annual-reports	
स्टॉक एक्स्चेंजेस	बीएसई लिमिटेड	नॅशनल स्टॉक एक्स्चेंज ऑफ इंडिया लिमिटेड
	https://www.bseindia.com/	https://www.nseindia.com/
केफिन टेक्नॉलॉजीज लिमिटेड ("केफिन") (ई-मतदान सेवा प्रदाता म्हणून)	https://evoting.kfintech.com	

ईमेल पत्ता आणि/किंवा बँक खात्याचे तपशील नोंदविण्याची/अपडेट करण्याची पद्धत:

फिजिकल होल्डिंग	ई-एजीएमची सूचना, आर्थिक वर्ष २०२६ चा वार्षिक अहवाल आणि ई-मतदान लॉगिन क्रेडेन्शियल्स प्राप्त करण्यासाठी ईमेल पत्ता आणि/किंवा बँक खात्याचे तपशील अपडेट करण्यासाठी, योग्य प्रकारे भरलेला आणि स्वाक्षरी केलेला फॉर्म आयएसआर-१ (जो कंपनीच्या संकेतस्थळावर https://www.bajajhousingfinance.in/investor-relations-investor-request-forms येथे उपलब्ध आहे) आवश्यक सहाय्यक कागदपत्रांसह केफिनकडे या पत्त्यावर सादर करावा: युनिट: बजाज हाऊसिंग फायनान्स लिमिटेड, सेलेनियम बिल्डिंग, टॉवर-बी, प्लॉट क्रमांक ३१ आणि ३२, फायनान्शियल डिस्ट्रिक्ट, नानकरामगुडा, सेरिलिंगमपल्ली, हैदराबाद, रंगारेड्डी, तेलंगणा, भारत - ५०० ०३२. ज्या सदस्यांचा ईमेल पत्ता कंपनी/केफिनकडे आधीच नोंदणीकृत आहे, ते आवश्यक कागदपत्रांसह फॉर्म आयएसआर-१ einward.ris@kfintech.com या ईमेलवर पाठवून त्यांच्या बँक खात्याचे तपशील अपडेट करू शकतात.
डिमॅटेरियलाइज्ड होल्डिंग	डिमॅटेरियलाइज्ड (डिमॅट) स्वरूपात शेअर्स धारण करणाऱ्या सदस्यांनी आपला ईमेल पत्ता आणि बँक खात्याचे तपशील संबंधित डिपॉझिटरी पार्टिसिपंट्सकडे नोंदवावेत/अपडेट करावेत.

ई-व्होटिंगद्वारे मतदान करण्याची पद्धत:

रिमोट ई-व्होटिंग किंवा सभेदरम्यान ई-व्होटिंग करण्याची सविस्तर प्रक्रिया ई-एजीएमच्या सूचनेमध्ये दिली जाईल.

काही प्रश्न किंवा शंका असल्यास, सदस्यांनी einward.ris@kfintech.com वर लिहावे किंवा टोल-फ्री क्रमांक १८००-३०९-४००१ वर संपर्क साधावा.

बजाज हाऊसिंग फायनान्स लिमिटेड करिता
स्वाक्षरी/-
अतुल पाटनी
कंपनी सचिव

स्थळ: पुणे
दिनांक: २२ जून २०२६